

# GRUPPO BULGARI

## CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

<i>Milioni di euro</i>	31 DICEMBRE	
	2009	2008
<b>RICAVI NETTI</b>	926.6	1,075.4
<b>MARGINE DI CONTRIBUZIONE NETTO</b>	565.7	681.1
	61.1%	63.3%
Spese variabili di vendita	(41.9)	(47.8)
Costi per il personale	(182.6)	(189.9)
Altri oneri e proventi	(163.2)	(167.5)
Spese di pubblicità e promozione	(95.6)	(111.0)
Ammortamenti e svalutazioni	(65.3)	(53.9)
<b>TOTALE COSTI OPERATIVI (escl. Costi di ristrutturazione e altri costi relativi)</b>	<b>(548.6)</b>	<b>(570.1)</b>
<b>RISULTATO OPERATIVO (escl. Costi di ristrutturazione e altri costi relativi)</b>	<b>17.1</b>	<b>111.0</b>
Costi di ristrutturazione e altri costi relativi	(36.9)	0.0
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>(19.8)</b>	<b>111.0</b>
Altri proventi (oneri) non operativi	(27.5)	(21.3)
<b>RIS. PRIMA DELLE IMP. E INT. DI TERZI</b>	<b>(47.3)</b>	<b>89.7</b>
Imposte correnti e differite	0.3	(7.4)
<b>RIS. PRIMA DEGLI INT. DI TERZI</b>	<b>(47.0)</b>	<b>82.3</b>
Risultato degli azionisti di minoranza	(0.1)	0.6
<b>RISULTATO NETTO DEL GRUPPO</b>	<b>(47.1)</b>	<b>82.9</b>
	-5.1%	7.7%
<b>Risultato base per azione (in Euro)</b>	<b>(0.16)</b>	<b>0.28</b>
<i>Numero medio delle azioni</i>	300,969,435	300,061,685
<b>Risultato diluito per azione (in Euro)</b>	<b>(0.16)</b>	<b>0.27</b>
<i>Numero medio delle azioni</i>	302,938,343	302,764,972